



MASTER

UNIVERSITARIO DI II LIVELLO PER LA DIRIGENZA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE

I EDIZIONE A.A. 2008/09

Direttore scientifico: Prof.ssa Gabriella Mangiarotti
Coordinatore didattico: Dott.ssa Giuliana Galeotti



William Congdon
New York (subway), 1948
Per gentile concessione della
W. G. Congdon Foundation-MI

MASTER UNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA DIRIGENZA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE

Il Master Universitario Nazionale per la Dirigenza Scolastica (MUNDIS) è un Master universitario di II livello, promosso da una rete nazionale composta da Fondazione CRUI, ANP e Atenei che garantisce alti standard di qualità.

Il Master si pone come obiettivo di formare una Dirigenza Scolastica in grado di realizzare un'efficace *governance* delle scuole in un contesto di generale cambiamento anche normativo.

Il Master intende, quindi, fornire le conoscenze di base della funzione dirigenziale nella scuola e sviluppare competenze di *leadership* e gestione strategica in contesti organizzativi ad elevata complessità, approfondendo in particolare tre ambiti di riferimento:

- *leadership* educativa e della organizzazione della didattica;
- gestione ed organizzazione delle risorse (umane, finanziarie e strumentali);
- interpretazione/elaborazione dei compiti istituzionali della scuola rispetto al quadro normativo ed al contesto sociale.

I contenuti didattici sono proposti secondo un approccio integrato che prevede: la conoscenza del quadro giuridico con il quale il dirigente degli istituti scolastici si deve confrontare; lo studio storico evolutivo del sistema d'istruzione e dell'attuale contesto di riferimento; i metodi e gli strumenti necessari per realizzare un compiuto sistema di gestione; le competenze organizzative sul piano dei comportamenti, delle relazioni e della comunicazione istituzionale.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master MUNDIS promuove l'acquisizione della sensibilità culturale, delle categorie di analisi e degli strumenti tecnici per leggere e orientare i cambiamenti, i processi di sviluppo e responsabilizzazione in cui sono coinvolte le istituzioni scolastiche. Il progetto didattico del Master è finalizzato a fornire le conoscenze di base della funzione dirigenziale nella scuola, a sviluppare competenze di *leadership* e gestione strategica in contesti organizzativi complessi.

Il percorso formativo vuole portare i dirigenti scolastici a:

- conoscere il contesto socioculturale generale, per sviluppare processi di analisi e revisione strategica che favoriscano innovazione e sviluppo della scuola in raccordo con i processi di cambiamento delle politiche educative a livello nazionale e territoriale.
- Acquisire competenze giuridiche a supporto dell'azione dirigenziale, per sapersi orientare rispetto alla normativa del sistema scolastico e formativo; interagire in maniera efficace con le istituzioni pubbliche e private per proporre e sviluppare un'adeguata proposta formativa rispondente anche alle richieste di cui il contesto culturale locale è portatore.
- Sviluppare abilità manageriali a supporto dell'azione strategica, al fine di promuovere progetti di sviluppo coerenti e gestire nel modo più efficace ed efficiente l'offerta formativa, i servizi educativi ed amministrativi e, attraverso la conoscenza di strumenti di pianificazione, organizzazione, controllo e valutazione, saper creare un ambiente istituzionale allineato strategicamente, trasparente e responsabile verso la società.
- Implementare competenze comunicative, relazionali e comportamentali per gestire la scuola con una prospettiva strategica assumendosi un ruolo attivo e dinamico, affinché si sviluppi coesione sociale attorno alla *mission* della scuola e un ambiente di lavoro aperto, stimolante, creativo, responsabile, costantemente rivolto alla crescita di studenti, docenti e staff di collaboratori.
- Conoscere teorie e modelli per la progettazione e la valutazione curriculare, acquisire competenze di *project management* per l'attuazione dell'autonomia didattica e organizzativa.
- Innovare i processi educativi e le tecnologie della didattica, promuovere e sostenere la professionalità dei docenti mediante l'orientamento verso un pensiero strategico e una progettualità in ambito psicopedagogico. Conoscere le potenzialità delle nuove tecnologie didattiche per utilizzare proficuamente le potenzialità degli strumenti multimediali e di comunicazione in rete.

DESTINATARI

Il Master si rivolge a laureati in possesso di laurea specialistica/magistrale o di vecchio ordinamento, provenienti da tutte le facoltà universitarie.

I corsi verranno attivati solo al raggiungimento della quota minima di 20 iscritti.

Per gli studenti più meritevoli sono previste borse di studio a copertura totale della fee. Tali borse, offerte da IULM e da alcuni partner, verranno attribuite sulla base dei titoli e del colloquio d'ammissione.

SELEZIONI

La selezione dei candidati che intendono iscriversi al Master consiste nell'esame dei *curricula* e dei titoli presentati e in un colloquio con docenti del Master.

I colloqui di selezione si terranno l'**8 giugno 2009**.

OPPORTUNITÀ

Il Master dà diritto all'acquisizione di 60 crediti formativi universitari (CFU).

A conclusione del Master, agli iscritti che avranno frequentato almeno il 70% del corso e superato la prova finale, l'Università rilascerà un Diploma di Master Universitario per la Dirigenza delle Istituzioni Scolastiche, con l'indicazione dei crediti acquisiti e della tipologia della prova finale.

Il diploma conterrà altresì il riconoscimento ufficiale di Fondazione CRUI e ANP, ideatori e coordinatori nazionali del Master MUNDIS.

Il Master costituisce un titolo preferenziale nei concorsi per la dirigenza delle istituzioni scolastiche.

ATTIVITÀ DIDATTICHE

La didattica sarà così articolata:

Lezioni frontali

A partire da giugno 2009.

La frequenza delle lezioni è obbligatoria: verrà ammesso alla discussione dell'elaborato finale chi avrà frequentato almeno il 70% delle lezioni. Per venire incontro alle esigenze lavorative dei partecipanti, le lezioni avranno luogo il venerdì pomeriggio e il sabato per l'intera giornata; sono inoltre previste 3 settimane intensive nei periodi di vacanza scolastica.

A ciascuna area tematica corrisponde una prova intermedia di valutazione per l'acquisizione dei relativi crediti.

Laboratori

Per dare applicazione a quanto affrontato nei moduli didattici frontali sono previsti laboratori gestiti da professionisti esperti che possano mettere a disposizione dei partecipanti la propria esperienza nel settore dell'istruzione.

Stage

Lo stage è un'attività formativa obbligatoria inserita nel piano degli studi del Master MUNDIS a cui corrisponde il riconoscimento di CFU. Scopo dello stage è impegnare lo studente in attività di progettazione e sviluppo su un problema specifico.

Lo stage ha un chiaro orientamento professionale e si svolge sotto la supervisione di un tutor accademico.

Studio guidato

Studio di volumi, riviste e dispense con il supporto di tutor.

Prova finale

La prova finale, finalizzata ad accertare la preparazione tecnico-scientifica e professionale del candidato, consiste nella discussione di un elaborato che potrà riguardare anche i contenuti dell'esperienza effettuata durante lo stage. L'elaborato sarà scritto dallo studente sotto la guida di un relatore accademico.

PIANO FORMATIVO

Area 1 Contesto e dinamiche socioeconomiche dei sistemi educativi 6

Economia dell'istruzione
Sociologia dell'educazione

Area 2 Ordinamento giuridico dei sistemi educativi e rapporti di lavoro 6

Diritto dell'istruzione
Diritto del lavoro

Area 3 Gestione strategica della scuola 11

Pianificazione strategica
Programmazione e controllo della gestione
Valutazione della qualità del servizio educativo
Organizzazione e gestione delle risorse umane

Area 4 Comportamento organizzativo e comunicazione 9

Leadership educativa e psicologia dei gruppi
Comunicazione organizzativa
Pedagogia delle risorse umane e delle organizzazioni

Area 5 Sviluppo dell'offerta formativa e gestione delle reti 9

Project management delle attività formative
Reti di scuole
Gestione delle relazioni con il territorio

Area 6 Etica, responsabilità sociale e accountability 4

Valutazione dei sistemi educativi
Etica e bilancio sociale

Innovation Lab 6

Integrazione studenti stranieri; Integrazione disabilità; Disagio e dispersione scolastica;
Life Long Learning, *E-Learning*; Orientamento

FACULTY

La *faculty* è costituita da:

- docenti di IULM e di altre Università italiane che da anni svolgono attività di formazione e di ricerca nel settore;
- manager, imprenditori, professionisti, testimoni privilegiati del mondo del profit e del no profit;
- dirigenti scolastici, funzionari e dirigenti degli enti pubblici di riferimento.

ISCRIZIONI, TASSE E CONTRIBUTI

Preiscrizioni

Per tutti i corsi di Master universitario è attivato un meccanismo di preiscrizione che comporta un versamento di €100,00 detratto dalla I rata della retta in caso di conferma dell'iscrizione.

Nessun rimborso sarà dovuto agli studenti che non confermeranno l'iscrizione o non supereranno la selezione. Le preiscrizioni alla I edizione del Master Mundis saranno accettate dalle **ore 15.00 del 27 aprile 2009** alla **mezzanotte del 23 maggio 2009** attraverso la compilazione dell'apposito modulo internet all'indirizzo www.servizionline.iulm.it e spedizione, entro lunedì **25 maggio 2009**, della **documentazione** indicata nel bando. La preiscrizione si intende confermata solo dopo:

- 1) la verifica da parte dell'Istituto Bancario dell'avvenuto versamento della tassa di preiscrizione da effettuare utilizzando l'apposito bollettino MAV.
- 2) l'invio da parte dell'interessato, a mezzo raccomandata A.R., della dichiarazione sostitutiva di certificazione (stampabile tramite i servizi on-line dopo la compilazione del modulo di preiscrizione), della fotocopia della carta d'identità, della fotocopia del codice fiscale, del *curriculum vitae* e di un certificato di laurea con esami sostenuti al seguente indirizzo: Università IULM - Segreteria Studenti - Sezione Master Universitari - Via Carlo Bo, 1 - 20143 Milano.

Date di iscrizione

Le iscrizioni al Master avverranno **dal 9 all'11 giugno 2009**.

TASSE E CONTRIBUTI

Il costo per l'iscrizione al Master è di **5.500 Euro** suddivisi in 3 rate:

I rata (all'atto dell'iscrizione) **€ 2.500,00**

II rata (scadenza 30/09/2009) **€ 1.500,00**

III rata (scadenza 18/12/2009) **€ 1.500,00**

Diritti di mora

Il ritardato versamento delle rate universitarie comporta un contributo di mora fisso di € 75,00.

SEDE DEL MASTER

Il Master si svolgerà presso la sede centrale dell'Università IULM,
Via Carlo Bo, 1 – 20143 Milano

CONTATTI

Segreteria Organizzativa

Università IULM

Via Carlo Bo, 8 - 20143 Milano

Per informazioni

✉ Master.mundis@iulm.it

☎ 02.891412733

Fax: 02.891413733

Cell: 339.5959083