



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

ALLEGATI N. 10

AI DIRIGENTI SCOLASTICI
DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE STATALI
DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA
LORO SEDI

AI GESTORI DELLE SCUOLE PARITARIE
SECONDARIE DI I° E II° GRADO
DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA
LORO SEDI

ALL'AGENZIA NAZIONALE PER LO SVILUPPO
DELL'AUTONOMIA SCOLASTICA
NUCLEO TERRITORIALE PER L'EMILIA-
ROMAGNA - EX IRRE
BOLOGNA

AI DIRIGENTI
DEGLI UFFICI SCOLASTICI PROVINCIALI
DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA
LORO SEDI

AI COMPONENTI
DEL GRUPPO DI LAVORO REGIONALE
DEL PROGETTO MONITOR440
SEDE

AI REFERENTI PROVINCIALI
DEL PROGETTO MONITOR440
LORO SEDI

**OGGETTO: PROGETTO MONITOR440. MONITORAGGIO DEI FINANZIAMENTI DELLA LEGGE 440/97 -
DIRETTIVA MINISTERIALE N. 56 DEL 10 GIUGNO 2005.**

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna

Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

La legge 18 dicembre 1997, n. 440 di “*Istituzione del Fondo per l'arricchimento e l'ampliamento dell'offerta formativa e per gli interventi perequativi*”, all'articolo 2 stabilisce che con una o più direttive del Ministro della pubblica istruzione, sentito il parere delle competenti Commissioni parlamentari, siano definite le indicazioni circa il monitoraggio, il supporto, l'assistenza e la valutazione degli interventi.

Il Ministero della Pubblica Istruzione ha assegnato all'Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e formazione (INVALSI) il compito di definire un modello per la rendicontazione e la descrizione dell'uso dei fondi assegnati per gli interventi previsti dalla legge 440/97 annualmente individuati dalle specifiche Direttive del Ministro della pubblica istruzione.

L'INVALSI, dopo un periodo di sperimentazione, ha messo a punto un modello di rilevazione che permette di raccogliere dati utili per la ricostruzione delle filiere dei finanziamenti (locali e nazionali), di evidenziare le tipologie dei progetti realizzati con i finanziamenti stessi (efficacia della spesa locale e nazionale) e di raggiungere i seguenti obiettivi:

- corrispondere alle richieste degli organi di controllo per gli aspetti di rendicontazione, sulla base delle direttive emanate annualmente, rilevando dati sui progetti realizzati da parte delle Istituzioni scolastiche, degli Uffici scolastici provinciali, degli Uffici scolastici regionali e degli Enti diversi interessati;
- costruire un profilo tipologico dei progetti realizzati in grado di fornire una prima risposta per gli aspetti di efficacia della spesa. Il sistema in ogni caso è in grado di poter rilevare anche dati per approfondire le caratteristiche dei processi attuati nell'ambito della predisposizione, progresso e valutazione dei progetti stessi.

SOGGETTI INTERESSATI E TEMPI DI ATTUAZIONE DEL MONITORAGGIO

Il monitoraggio coinvolge i destinatari dei fondi della Legge 440/97: Uffici scolastici regionali e provinciali, Istituzioni scolastiche statali e paritarie, Enti.

La rilevazione nazionale che si avvia fa riferimento ai finanziamenti previsti dalla Direttiva Ministeriale n. 56 del 10 giugno 2005 e verrà effettuata nella nostra Regione nel periodo giugno - agosto 2008 mentre i finanziamenti relativi alle altre Direttive Ministeriali verranno rilevati successivamente nei tempi che saranno fissati.

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

SISTEMA DI MONITORAGGIO

Il sistema di monitoraggio predisposto dall'INVALSI comprende un modello operativo che mette in risalto la relazione di corrispondenza tra gli Uffici scolastici regionali, gli Uffici scolastici provinciali e le Istituzioni scolastiche. La ricostruzione della filiera dei finanziamenti è possibile, infatti, solo con la cooperazione dinamica delle tre diverse organizzazioni.

Il sistema di rilevazione è denominato Progetto MONITOR440 e prevede il monitoraggio dei dati attraverso:

- A.** un modello di *codifica dei finanziamenti*, associati agli *interventi prioritari* previsti dalle varie Direttive, in grado di permettere una effettiva tracciabilità degli stessi, migliorando la distribuzione delle assegnazioni e permettendone la ricostruzione a posteriori.

vedi allegati DOCUMENTI INVALSI

1. “*Guida alla costruzione del sistema di Codifica*”
2. “*Tabella di codifica*”

- B.** uno *strumentario* composto da “schede” con *questionari di raccolta dati* uniformati e standardizzati

per gli Enti (Ufficio Scolastico Regionale, Uffici scolastici provinciali ed eventuali Enti pubblici e privati):

- Questionario dati generali
- Questionario 1 quadro di sintesi per ogni finanziamento di un obiettivo prioritario annuale
- Questionario 2 analitico di progetto

per le Istituzioni scolastiche statali e paritarie:

- Scheda di qualificazione istituzione scolastica
- Questionario dati generali
- Questionario 1 quadro di sintesi per ogni finanziamento di un obiettivo prioritario annuale
- Questionario 2 analitico di progetto

vedi allegati DOCUMENTI INVALSI

3. “*Questionario per gli Enti*”
4. “*Scheda di qualificazione istituzione scolastica*”
5. “*Questionario per le istituzioni scolastiche*”

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

C. un servizio nazionale di raccolta dati *on line* a struttura decentrata (ovvero un *sistema informativo multiterritoriale*, gestito dall'INVALSI, a supporto del sistema di monitoraggio) costruito in modo da offrire una visione regionale dell'andamento della compilazione delle schede e la ricostruzione delle filiere dei finanziamenti

vedi allegati DOCUMENTI INVALSI

6. “Presentazione del sistema informatico”
7. “Manuale di compilazione on/off-line”
8. “Glossario”

Per la compilazione dei questionari si consiglia di consultare il “Manuale di compilazione on/off-line”.

NOTE OPERATIVE PER L'ACCESSO AL SISTEMA

L'applicativo MONITOR440 è raggiungibile al sito <http://monitor440.invalsi.it/>

In detto sito è possibile:

- avere informazioni aggiornate sulle diverse fasi e azioni del progetto (sezione *News*),
- avere informazioni sull'indagine (sezioni *Informazioni sulla rilevazione* e *Riferimenti del progetto*),
- accedere all'area riservata (sezione *Area riservata*).

Nell'*Area riservata* è possibile visualizzare le sezioni “Gestione accesso”, “Informazioni e comunicazioni”, “Servizi”.

La sezione “Gestione accesso” nella “Pagina di benvenuto” è presentata in modo sintetico la struttura concettuale e operativa del sistema di monitoraggio, sono elencate le azioni specifiche di raccolta dati e la composizione dei questionari di rilevazione.

La sezione “Informazioni e comunicazioni” permette di scaricare i Manuali utili alla compilazione dei questionari, visionare e prelevare la documentazione disponibile sul progetto, avere indicazioni su domande ricorrenti da parte dei compilatori e sui contatti con il Gruppo di lavoro INVALSI

La sezione “Servizi” permette di visualizzare l'elenco dei questionari di indagine per le Istituzioni scolastiche e gli Enti.

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

L'accesso all' *Area riservata* è possibile mediante username e password.

- ✓ *Le istituzioni scolastiche* accedono attraverso la username e la password utilizzate per la compilazione del Questionario di sistema per la rilevazione nazionale. Le scuole che non hanno partecipato alla suddetta rilevazione utilizzeranno la seguente modalità:

username codice meccanografico dell'Istituzione scolastica

password codice meccanografico dell'Istituzione scolastica

Dopo aver effettuato il primo accesso occorre personalizzare la password (che dovrà essere almeno di 8 caratteri).

Per personalizzare la password occorre procedere come segue:

dalla sezione “*Servizi*”, disponibile nel menù a sinistra, selezionando “*Anagrafica*” è possibile visualizzare le informazioni anagrafiche legate alla propria Istituzione scolastica ed è anche possibile cambiare la propria password di accesso selezionando il pulsante *Cambia password*.

Si fa presente che la procedura è dettagliatamente indicata nel “*Manuale di compilazione on/off line*”.

Relativamente all' “*anagrafica*” qualora debba essere aggiornata occorre farne richiesta inviando i dati corretti all'indirizzo e-mail mon440@invalsi.it

- ✓ *Gli Uffici scolastici regionali, gli Uffici scolastici provinciali ed eventuali Enti*, sono stati abilitati dall'INVALSI attraverso l'assegnazione di specifici codici di accesso. Dopo il primo accesso, effettuato con username e password assegnati, occorrerà personalizzare la password procedendo con le stesse modalità indicate per le Istituzioni scolastiche.

REALIZZAZIONE DEL MONITORAGGIO DEI FONDI PREVISTI DALLA LEGGE 440/97

Per la realizzazione del monitoraggio i finanziamenti previsti dalla legge 440/97, sono stati codificati sulla base degli interventi prioritari previsti nella singola direttiva ministeriale annuale.

La direttiva è stata suddivisa in macro-categorie e macro obiettivi prioritari, così come indicato di seguito, per consentire di classificare gli interventi finanziati e renderli *tracciabili* ai soggetti che compilano i questionari (UU.SS.RR, UU.SS.PP, SCUOLE) e a quelli che li analizzano (INVALSI, UU.SS.RR.).

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

Pertanto il sistema di codifica è composto dalle seguenti voci (campi):

- *Macro-categoria* (codifica operata delle categorie della Legge);
- *Macro-obiettivo* (codifica presente nel testo della Legge);
- *Anno di emanazione* della Direttiva;
- *Intervento prioritario* (codice alfabetico utilizzato nella Direttiva annuale per descrivere le iniziative realizzate);
- *Sotto-interventi* della Direttiva (codifica operata sulle *specificazioni* degli interventi prioritari a cui corrisponde un esplicito finanziamento).
- *Singolo progetto*, codice da utilizzare solo per il “questionario di progetto” e deve essere riferito:
per le Istituzioni scolastiche: al numero assegnato nel piano dell’offerta formativa (POF) della scuola stessa;
per gli Enti, UU.SS.RR e UU.SS.PP: al codice dell’Ufficio seguito dal numero progressivo attribuito al singolo progetto.

La costruzione dei codici da assegnare ai singoli finanziamenti è stata realizzata dall’INVALSI il quale, per ogni Direttiva, ha costruito il sistema di codifica per l’anno specifico; l’esemplificazione della struttura del sistema di codifica è riportata nella “*Tabella di codifica*” che, come già detto in precedenza, è allegata alla presente nei DOCUMENTI INVALSI oppure è consultabile sul sito dell’INVALSI nell’area riservata.

Ogni codice riportato nella “*tabella di codifica*” dovrà essere trascritto nei Questionari di rilevazione.

Lo sviluppo del progetto a livello territoriale prevede:

1. *Azioni preliminari e specifiche* con il coinvolgimento diretto degli Uffici scolastici regionali, degli Uffici scolastici provinciali e delle Istituzioni scolastiche.

L’Ufficio scolastico regionale per l’Emilia-Romagna ha preparato un dettagliato elenco dei finanziamenti previsti per l’esercizio finanziario 2005 dalla Direttiva Ministeriale n. 56 del 10 giugno 2005 e, per ogni finanziamento gestito dall’Ufficio, ha individuato:

- il codice di riferimento INVALSI;
- il dispositivo ministeriale di assegnazione dei fondi;
- il dispositivo regionale di impegno ed erogazione dei fondi a favore degli Uffici scolastici provinciali, delle Istituzioni scolastiche e di eventuali Enti.

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de’ Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

Il quadro completo dei finanziamenti a livello regionale è stato consegnato ai Referenti provinciali del progetto in data 21 aprile 2008. A seguito di variazioni intervenute successivamente sui codici, lo stesso verrà ritrasmesso in data odierna.

Gli Uffici scolastici provinciali sulla base dei finanziamenti e dei codici comunicati dell'Ufficio scolastico regionale, predisporranno, per ogni finanziamento, un quadro dei fondi gestiti a livello provinciale individuando:

- il codice di riferimento INVALSI;
- il dispositivo ministeriale/regionale di assegnazione dei fondi;
- il dispositivo provinciale di impegno ed erogazione dei fondi a favore delle Istituzioni scolastiche del territorio e/o eventuali Enti.

Il quadro completo dei finanziamenti a livello provinciale sarà trasmesso alle Scuole del territorio entro il 16 giugno 2008.

Le Istituzioni scolastiche statali e paritarie sulla base dei finanziamenti e dei codici comunicati dall'Ufficio scolastico provinciale, effettueranno la ricognizione amministrativa dei fondi e dei progetti di competenza.

2. Azioni operative di compilazione delle schede da parte dei soggetti assegnatari dei fondi.

La compilazione delle schede da parte degli Uffici scolastici – regionale e provinciali – e delle Istituzioni scolastiche inizierà non appena sarà conclusa la ricognizione e la codifica dei fondi e dei progetti di competenza.

L'attività di compilazione di tutti i questionari dovrà concludersi entro il 31 agosto 2008.

L'INVALSI ha previsto una prima compilazione dei “questionari di sintesi per interventi/obiettivo prioritario annuale” e una successiva compilazione dei “questionari di progetto”

In realtà sia gli Uffici/Enti che le istituzioni scolastiche possono compilare tutti i questionari nel medesimo periodo.

Si pone inoltre in evidenza che :

- le scuole che hanno ricevuto e gestito finanziamenti per la realizzazione di progetti dell'USR e/o USP dovranno compilare i questionari in collaborazione con i responsabili dei progetti stessi accedendo al sistema come ENTE;
- le scuole che hanno realizzato particolari progetti *in rete* con altre Istituzioni scolastiche dovranno compilare i questionari accedendo al sistema come ENTE;
- i campi in grigio dei questionari di progetto possono non essere compilati.

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna
Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

Gli Uffici scolastici provinciali operano a livello territoriale attraverso un Gruppo Provinciale di Supporto per offrire il necessario sostegno a tutte le istituzioni scolastiche della provincia per l'inserimento dei dati a sistema.

L'azione di sostegno dovrà, in particolare, essere orientata alla efficace azione di raccolta dati con specifico riferimento a quanto sopra indicato.

RIFERIMENTI OPERATIVI DI SUPPORTO

Di seguito si forniscono i riferimenti operativi di supporto.

A livello regionale i componenti del gruppo di lavoro sono:

- ◆ Dott. Giancarlo Cerini - Dirigente Ufficio V° giancarlo.cerini@istruzione.it
- ◆ Dott. Luciano Fanti - Dirigente Ufficio VI° luciano.fanti@istruzione.it
- ◆ Dott. Stefano Versari - Dirigente Ufficio I° stefano.versari@istruzione.it
- ◆ Dott. Luciano Lelli - Dirigente Ufficio III° luciano.elli@istruzione.it
- ◆ Dott.ssa Anna Maria Benini - Dirigente Ufficio VII° annamaria.benini.er@istruzione.it
- ◆ Rag. ra Luigina Russo - Referente Regionale luigina.russo@istruzione.it
- ◆ Dott.ssa Laura Gianferrari - Ufficio V° l.gianferrari@istruzione.it

A livello provinciale i referenti degli Uffici scolastici provinciali sono:

USP	Nominativi	E-mail
BO	Maria Alda Veneziano	mariaalda.veneziano@istruzione.it
FE	Marinella Fortini	marinella.fortini.fe@istruzione.it
FC	Raffaella Alessandrini	raffaella.alessandrini.fo@istruzione.it
MO	Carmela Latella	carmela.latella.mo@istruzione.it
PR	Nadia Dallagiacomma	nadia.dallagiacomma.pr@istruzione.it
PC	Ines Maserati	ines.maserati.pc@istruzione.it
RA	Maria Racalbutto	maria.racalbutto.ra@istruzione.it
RE	Consolato Cannizzaro	consolato.cannizzaro.re@istruzione.it
RN	Annamaria Plazzi	annamaria.plazzi.rn@istruzione.it

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>



Ministero dell'Istruzione
dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale
per l'Emilia-Romagna

Direzione Generale

UFFICIO VI Risorse finanziarie – Dirigente Dott. Luciano Fanti

Prot. n. 9597

Bologna, 29 maggio 2008

Al Progetto Monitor440 sarà dedicata un'area web sul sito dell'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna a cura del referente regionale del progetto e del Gruppo di lavoro regionale, i cui destinatari sono le scuole e gli Uffici Scolastici Provinciali.

Il link è il seguente: www.istruzioneer.it

Nell'area web verrà pubblicata tutta la normativa di riferimento e sono scaricabili i manuali e i questionari da compilare.

Inoltre sarà disponibile una sezione FAQ per raccogliere tutte le notizie di carattere generale e le risposte ai quesiti.

A tal proposito si ribadisce che le eventuali richieste di chiarimento dovranno essere inviate per posta elettronica ai referenti provinciali presso gli USP di riferimento che cureranno le risposte e l'inoltro al referente regionale per la pubblicazione sul sito.

Gli Uffici Scolastici Provinciali trasmetteranno con urgenza la presente nota alle scuole del territorio.

IL VICE DIRETTORE GENERALE
f.to Rosa Aura Severino

Allegati:

NORMATIVA

Legge n. 440 del 18 dicembre 1997

Direttiva Ministeriale n. 56 del 10 giugno 2005

DOCUMENTI INVALSI

1. *“Guida alla costruzione del sistema di Codifica”*
2. *“Tabella di codifica”*
3. *“Questionario per gli Enti”*
4. *“Scheda di qualificazione istituzione scolastica”*
5. *“Questionario per le istituzioni scolastiche”*
6. *“Presentazione del sistema informatico”*
7. *“Manuale di compilazione on/off-line”*
8. *“Glossario”*

Responsabile del procedimento: Luigina Russo

Tel. 0516437743

Piazza XX Settembre, 1 40121 BOLOGNA. Tel 0514215711 Fax 051247876
e-mail direzione-emiliaromagna@istruzione.it. Sito WEB <http://www.istruzioneer.it>
Sede coordinata: via de' Castagnoli, 1 - 40126 BOLOGNA - C.F. 80062970373 - Fax 051 - 6437792
e-mail: areafinanziaria@csa.scuole.bo.it - Sito WEB: <http://www.istruzioneer.it>

Pag. 9/9